

ALENA et libre-échange

CLIMOTEC, firme australienne spécialisée dans les équipements de climatisation, a connu un fort développement ces dernières années grâce à ses exportations dans les pays d'Amérique du Sud. Elle envisage désormais une internationalisation par une implantation d'unités de production à l'étranger (investissements directs à l'étranger).

Des études d'opportunité ont été menées et le Conseil d'administration doit se prononcer prochainement. Les études portant sur le choix du pays d'accueil ont fait ressortir trois options : Canada, Japon, Pays-Bas.

La préoccupation principale de l'entreprise est de disposer d'un nouveau marché suffisamment étendu et facilement accessible.

Madame ÉLIAN, responsable des projets d'implantation à l'étranger, doit présenter le dossier devant les membres du Conseil d'administration. Elle s'interroge notamment sur l'impact que pourrait avoir, sur la réussite du projet, l'appartenance du pays d'accueil à une zone de libre-échange.

Vous travaillez sous la responsabilité de Madame ÉLIAN. Cette dernière vous demande de contribuer à l'élaboration du dossier.

À l'aide de vos connaissances et du dossier ci-joint, en veillant à préciser les principaux concepts utilisés et à exploiter de façon méthodique les documents mis à votre disposition, vous devrez concevoir une note structurée et argumentée. Celle-ci répondra aux consignes ci-dessous :

1. Analyser les flux de biens entre le Canada et ses principaux partenaires commerciaux pour l'année 2013.
2. Montrer en quoi l'ALENA, en tant que zone de libre-échange, adapte les principes de fonctionnement de l'OMC et présente ainsi des avantages pour les pays membres de l'ALENA.
3. Expliquer en quoi le Canada, pays signataire de l'ALENA, pourrait représenter un territoire d'implantation opportun pour CLIMOTEC.

Document 1

Canada : Échanges de marchandises pour l'année 2013

Les exportations de marchandises du Canada en 2013

Principaux clients du Canada en 2013			
Rang	Pays	Valeur en milliards de dollars canadiens	Part (%)
1	États-Unis	357.4	75.8
2	Chine	20.5	4.4
3	Royaume Uni	14.0	3.0
4	Japon	10.7	2.3
5	Mexique	5.4	1.2
6	Hong Kong	4.9	1.0
7	Pays-Bas	3.6	0.8
8	Allemagne	3.5	0.7
9	Corée du sud	3.4	0.7
10	France	3.0	0.6

Les importations de marchandises du Canada en 2013

Principaux fournisseurs du Canada en 2013			
Rang	Pays	Valeur en milliards de dollars canadiens	Part (%)
1	États-Unis	247.5	52.1
2	Chine	52.7	11.1
3	Mexique	26.7	5.6
4	Japon	15.4	3.2
5	Allemagne	13.7	2.9
6	Royaume Uni	8.4	1.8
7	Corée du sud	7.3	1.5
8	Italie	5.8	1.2
9	France	5.4	1.1
10	Taïwan	4.7	1.0

Source : http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/IMG/pdf/CANADA_-_Le_commerce_exterieur_en_2013_cle869c3c.pdf

Document 2**L'Accord de Libre-Échange Nord-Américain (ALENA)**

L'Accord de Libre-Échange Nord-Américain (ALENA) est un traité commercial, doublé d'accords parallèles sur l'environnement et le travail, qui a réalisé l'élimination progressive des droits de douane sur les échanges entre les États-Unis, le Canada et le Mexique depuis son entrée en vigueur le 1er janvier 1994.

Ni union douanière, ni union économique et encore moins marché commun (bien que « répondant » au Traité européen de Maastricht de 1992), l'ALENA est donc un strict accord de libre-échange, c'est-à-dire permettant la circulation des biens et des services en franchise des droits de douane entre les trois pays signataires.

Successeur d'un accord réunissant depuis la fin des années 1980 les seuls États-Unis et le Canada (ALE – Accord de Libre-Échange américano-canadien), l'ALENA oblige en particulier les parties à ne faire aucune discrimination entre les producteurs nationaux et les producteurs des deux autres pays signataires dans le commerce des services, des marchés publics et de l'investissement. L'Accord énumère cependant des exclusions définies par les gouvernements de chacun des trois pays et des règles d'origine définies au chapitre 4 de cet Accord servant à déterminer si un produit peut être considéré comme « suffisamment nord-américain » pour bénéficier des tarifs préférentiels de l'ALENA (notion de « teneur en valeur régionale » fixée à 60 %). Depuis l'entrée en vigueur de l'ALENA, les échanges commerciaux entre les États-Unis, le Canada et le Mexique ont triplé, pour atteindre aujourd'hui plus de 900 milliards de dollars (USD).

Au-delà du succès économique indéniable de l'ALENA, un certain nombre de critiques portent en particulier sur la dépendance accrue de deux autres pays signataires dans leurs rapports avec les États-Unis, ainsi que sur les différences des droits qui protègent leurs populations.

Source : Les auteurs, d'après <http://economie.trader-finance.fr/alena/>

Document 3**Les fondements de l'ALENA**

« Les objectifs du présent accord, définis de façon plus précise dans ses principes et ses règles, notamment le traitement national, le traitement de la nation la plus favorisée et la transparence, consistent :

- à éliminer les obstacles au commerce des produits et des services entre les territoires des parties et à faciliter les mouvements transfrontières de ces produits et services ;
- à favoriser la concurrence loyale dans la zone de libre-échange ;
- à augmenter substantiellement les possibilités d'investissement sur les territoires des parties ;
- à assurer de façon efficace et suffisante la protection et le respect des droits de propriété intellectuelle sur le territoire de chacune des parties ;
- à établir des procédures efficaces pour la mise en œuvre et l'application du présent accord, pour son administration conjointe et pour le règlement des différends ;

- f) à créer le cadre d'une coopération trilatérale, régionale et multilatérale plus poussée afin d'accroître et d'élargir les avantages découlant du présent accord. »

Source : <http://www.ieim.uqam.ca/>

Document 4

L'investissement direct étranger (IDE) au Canada

Les IDE en chiffres

Selon le Rapport sur les investissements mondiaux 2013 de la CNUCED, le pays se situe au 10ème rang mondial en termes de flux d'IDE entrants. Le Canada dispose d'un environnement des affaires indéniablement attractif. Il a été classé 19ème sur 189 pays d'après le classement Doing Business 2014 de la Banque mondiale.

Investissements directs étrangers	2010	2011	2012
Flux d'IDE entrants (millions USD)	29 086	41 386	45 375
Stock d'IDE (millions USD)	591 873	586 999	636 972
Indicateur de performance*, rang sur 181 économies	53	57	-

* L'indicateur de Performance de la CNUCED est basé sur un ratio entre la part du pays dans le total mondial des IDE entrants et sa part dans le PIB mondial.

Les flux d'IDE par secteur d'activité

Les secteurs investis	2013 (en %)
Secteur manufacturier	28.0
Secteur minier et hydrocarbures	18.0
Commerce de gros et de détail	12.0
Sociétés de gestion et de portefeuille	13.0

Source : <http://www.planet-expert.com/fr/pays/canada/investissement-direct-etranger-ide>