

Tomax et Zefirex (1)

Partie 1	Finaliser et décider 1. Entreprendre et diriger 1.1 Entreprendre et gérer
Compétence	Caractériser et distinguer la logique entrepreneuriale mise en œuvre dans les entreprises
Auteur	Joseph Schumpeter

Mme BARINA et Mme LEVARD sont deux jeunes ingénieures pleines de talent. Issues de la même école, les deux femmes se connaissent bien et partagent des visions communes en matière de respect de la planète. Elles savent qu'elles peuvent contribuer, par leur métier, à réduire l'impact environnemental des produits qu'elles élaborent..., et leur esprit fourmille d'idées très pragmatiques.

Toutes les deux sont des anciennes salariées de la société anonyme « TOMAX » qui a pour activité la fabrication de produits de petit électroménager : aspirateur, fer et table à repasser. En effet, en 2006, les dirigeants de TOMAX leur ont proposé une opération d'essai. Cette opération a été voulue par TOMAX afin de répondre aux aléas d'un environnement de plus en plus instable (instabilité des marchés, évolutions technologiques) par une structure source de flexibilité et de réactivité.

De salariées, Mme BARINA et Mme LEVARD sont devenues dirigeantes d'une petite entreprise, la SAS « ZEFIREX R&D », créée pour l'occasion et dont le capital de 200 000 euros est détenu par chacune à hauteur de 10 % (soit 20 % au total) et à 80 % pour la société TOMAX. La SAS «ZEFIREX R&D» a pour mission d'élaborer et de fabriquer des produits innovants dans le domaine du développement durable. Ces produits innovants sont ensuite revendus à de grands groupes dont TOMAX, client principal de «ZEFIREX R&D ». La présence d'autres clients permet de bénéficier d'économies d'échelle. En contrepartie, la société TOMAX finance les projets et leur industrialisation. La société mère leur laisse une large autonomie dans leur travail à condition qu'elles apportent régulièrement des innovations pour aider TOMAX à faire face à la concurrence. Ces produits de niche représentent 23 % du chiffre d'affaires de TOMAX. Pour chaque gamme, Mme BARINA et Mme LEVARD s'efforcent d'améliorer les performances techniques et environnementales des produits.

Par exemple :

- le sac des aspirateurs est remplacé par un système à compartiment. Il n'est plus nécessaire de changer le sac lorsqu'il est plein. Le compartiment peut être vidé et remis en place ;
- le bruit des aspirateurs est largement atténué sans réduire la puissance d'aspiration ;
- les fers consomment moins d'énergie électrique lorsqu'ils sont en position verticale mais demeurent suffisamment chauds dès qu'ils sont remis en position horizontale.

Travail à faire :

Identifiez la nature des relations entre les sociétés TOMAX et «ZEFIREX R & D» et relevez les intérêts que chacune retire de l'opération d'essaiimage.